



**Yayının Adı**  
Dergi Bilkent

**Sayı 32**  
ISSN 1305-5178  
Aralık 2019

**Yayının Türü**  
Yaygın süreli yayın

**Yayın Şekli**  
6 aylık - Türkçe, İngilizce

**Yayın Sahibi**  
Bilkent Üniversitesi adına  
Prof. Dr. Abdurrahman Kürşat Aydoğan

**Sorumlu Yazı İşleri Müdürü**  
Prof. Dr. Behzat Orhan Aytür

**Editör**  
Dr. Öğr. Üyesi Örsan Örgü

**Yayın Yönetmenleri**  
Levent Başara  
Burak Tokcan

**Kapak**  
Maria Brzozowska

**Yayın İdare Adresi**  
Bilkent Üniversitesi  
06800 Bilkent/Ankara  
Telefon: (312) 290 24 26  
Faks: (312) 266 41 91  
E-posta: dergi@bilkent.edu.tr  
İnternet: www.bilkent.edu.tr  
Yayıncı Sertifika No.: 27028

**Tasarım ve Baskı**  
Meteksan Matbaacılık A.Ş.  
Beytepe Köyü Yolu No.: 3  
06800 Bilkent/Ankara  
Telefon: (312) 266 44 10 pbx  
Faks: (312) 266 41 50  
E-posta: info@meteksan.com.tr  
İnternet: www.meteksan.com.tr  
Sertifika No.: 13563

Bilkent Üniversitesi İletişim Ofisi tarafından hazırlanan Dergi Bilkent, üniversitenin veri tabanındaki mezunlara ücretsiz gönderilir.

# içindekiler

**2 üniversiteden haberler**

**6 portre**

Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi  
Prof. Dr. Erdal Arıkan

**10 bir başarı öyküsü**

İktisat Bölümü Mezunu  
Işıl Akdemir Evlioğlu

**14 sosyal kalkınma**

Uluslararası İlişkiler Bölümü Mezunu  
Murat Onur

**18 kentsel tasarım ve girişimcilik**

Kentsel Tasarım ve Peyzaj Mimarlığı Bölümü Mezunları  
İpek ve Ufuk Bahar

**22 bilkent'ten sonra**

**24 mezunlardan haberler**

**33 sınıf haberleri**

**36 bilkent senfoni'den haberler**



## Erdal Arıkan'a Büyük Onur

Prof. Dr. Erdal Arıkan (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü), TÜBİTAK Bilim Ödülü'nü kazandı. Dr. Arıkan, haberleşme sistemleri alanındaki kanal kodlaması çalışmalarıyla mühendislik bilimleri dalında ödüle değer görüldü.

## Serim İlday'a ERC Fonu



Dr. Öğr. Üyesi Serim İlday (Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü - UNAM), Avrupa Araştırma Konseyi (European Research Council - ERC) tarafından araştırma desteği ile ödüllendirildi. Yoğun madde fiziği alanındaki bilimsel çalışmalarıyla başlangıç (**starting**) desteği kazanan Dr. İlday, bu prestijli fonla birlikte termal dengeden uzakta meydana gelen olaylara ışık tutmak için yoğun madde fiziği ve istatistiksel fizik etkileşiminde araştırmalar yapacak. Avrupa'da yürütülen bilimsel araştırmaların ilerlemesine kaynak sağlamak amacıyla 2007'de Avrupa Birliği'nin kurduğu ERC, bugüne dek toplam 8 Bilkent öğretim üyesine araştırma desteği verdi.

## Acı Kayıplarımız

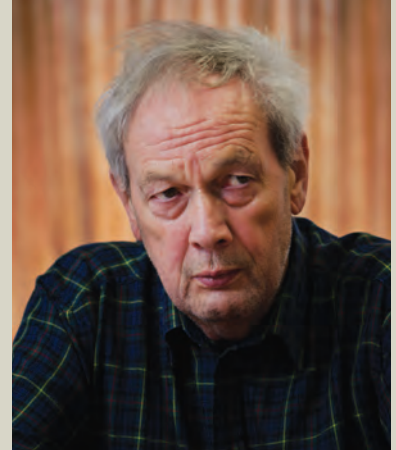
Üniversitemizin öğretim elemanlarından Seyran Ahundzade (Müzik Bölümü), Jacques Couvas (İşletme Fakültesi) ve Prof. Norman Stone (Uluslararası İlişkiler Bölümü) vefat etti. Değerli hocalarımızın ailelerine, sevenlerine ve Bilkent camiasına başsağlığı dileriz.



Seyran Ahundzade



Jacques Couvas



Norman Stone

## Çocuklar İçin



İletişim ve Tasarım Bölümü öğretim elemanlarından Müge Mengü Hale, “Ay Işığını Arayan Deniz Kaplumbağaları: Çıtırıcık ile Pıtırıcık” adlı bir çocuk kitabı yazdı. İki kaplumbağanın yaşam mücadelesi üzerinden umut, dostluk ve dayanışma kavramlarını vurgulayan bu kitap, Yapı Kredi Yayınları’ndan çıktı.

## Yeşil Projeler Geliştiriyor



Arkeoloji Bölümü yüksek lisans öğrencilerinden Defne Dedeoğlu, **U.S. Green Building Council (USGBC)** tarafından verilen enerji ve çevre tasarımı liderliği (**Leadership in Energy and Environmental Design - LEED**) sertifikasını kazandı. Sertifikaya USGBC’nin düzenlediği bir seminer ve sınav süreci sonucunda değer görülen Dedeoğlu, yeşil bina anlayışını müzeoloji ile bütünleştirecek projeler üzerinde çalışıyor. USGBC’nin sürdürülebilir çevreleri teşvik etmek amacıyla geliştirdiği LEED programı, yeşil yapılara yönelik çalışmalara uygulanan bir derecelendirme sistemi olarak öne çıkıyor.



## Göç ve Hukuk



Dr. Öğr. Üyesi Gülüm Özçelik (Hukuk Fakültesi), “Avrupa ve Uluslararası Göç Hukuku” başlıklı projesiyle Avrupa Komisyonu’ndan Jean Monnet Modül desteği almaya hak kazandı. Dr. Özçelik’in bu çalışması, Bilkent Üniversitesi’nin Avrupa Birliği destekli ilk hukuk projesi olma özelliğini taşıyor. Söz konusu modül, Dr. Özçelik’in Bilkent’te göç olgusunun hukuki boyutlarına yönelik vereceği derslerin yanı sıra ulusal ve uluslararası konferansları kapsıyor.

## İletişim ve Tasarım Bölümü CILECT Üyesi Oldu

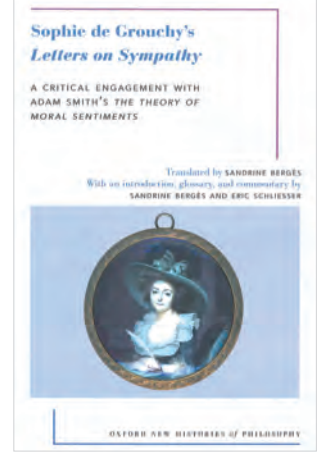
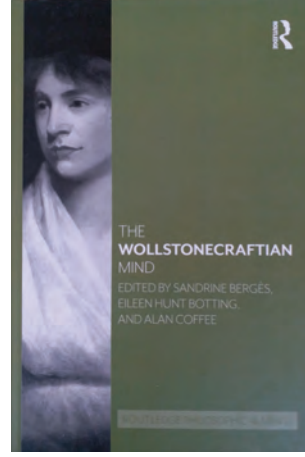
İletişim ve Tasarım Bölümü, Uluslararası Sinema ve Televizyon Okulları Birliği (**Centre International de Liaison des Ecoles de Cinéma et de Télévision - CILECT**) tarafından akredite edilerek birliğin tam üyeliğine seçildi. Rusya Devlet Sinematografi Enstitüsü’nün 100. yılını kutlamak amacıyla Moskova’da düzenlenen törende üyeliği onaylanan İletişim ve Tasarım Bölümü, 65 ülkedeki 200 üye medya okulunun oluşturduğu uluslararası işbirliği ağına dâhil oldu. 1954’te Fransa’da kurulan CILECT, üye kurumlarıyla birlikte 6 kıtada medya ve sinema üzerine araştırma ve geliştirme projeleri yürütüyor.

## Kent, Mekân ve Siyaset Üzerine

Kentsel Tasarım ve Peyzaj Mimarlığı Bölüm Başkanı Doç. Dr. Bülent Batuman’ın ünlü İngiliz yayınevi **Routledge** tarafından 2018’de yayımlanan **New Islamist Architecture and Urbanism: Negotiating Nation and Islam through Built Environment in Turkey** adlı kitabı dilimize çevrildi. Dr. Batuman’ın İslam ile milliyetçilik arasındaki etkileşimi Türkiye’deki yapı çevrelerinden değerlendirdiği bu eser, “Milletin Mimarisi: Yeni İslamcı Ulus İnşasının Kent ve Mekân Siyaseti” başlığıyla Metis Kitap tarafından basıldı.

## Sandrine Berges'ten İki Kitap

Felsefe Bölümü öğretim üyelerinden Doç. Dr. Sandrine Berges'in iki kitabı **Oxford University Press** ve **Routledge** etiketleriyle raflara girdi. Dr. Berges'in Fransızcadan çevirdiği **Sophie de Grouchy's Letters on Sympathy** başlıklı eser, Fransız felsefeci de Grouchy'nin 18. yüzyıla ait politik ve feminist felsefe yaklaşımlarını konu alıyor. Dr. Berges'in editörleri arasında yer aldığı **The Wollstonecraftian Mind** ise İngiliz felsefeci Mary Wollstonecraft'a ait yapıtların 18. yüzyıldan bugüne uzanan yansımalarını değerlendiriyor.



## TÜBİTAK'tan Hocamıza Ödül



Dr. Öğr. Üyesi Emine Ülkü Sarıtaş (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü) TÜBİTAK Teşvik Ödülü'ne değer görüldü. Dr. Sarıtaş, biyomedikal görüntüleme alanındaki manyetik rezonans görüntüleme ve manyetik parçacık görüntüleme çalışmalarıyla mühendislik bilimleri dalında ödül kazandı.

## Bilkent İlk Sırada

Bilkent Üniversitesi, Hollanda'nın Leiden Üniversitesi'nce hazırlanan **CWTS Leiden Ranking** sıralamasının Açık Erişime Sunulan Yayın Oranı kategorisinde, 900 dünya üniversitesi arasında ilk sırayı aldı. Açık erişim, öğretim üyelerine ait makalelerin üniversitelerin kurumsal arşivi üzerinden ücretsiz erişilebilmesini ifade ediyor. Bünyesindeki bilimsel çalışmalarını daha geniş kitlelere ulaştırabilmek için öncü bir yol izleyen Bilkent Üniversitesi Kütüphanesi, dergilerin uyguladığı ücretli erişim dönemlerini titizlikle takip ediyor ve kısıtlamalar kalktığı anda öğretim üyelerinin yayınlarını ücretsiz erişime açıyor.

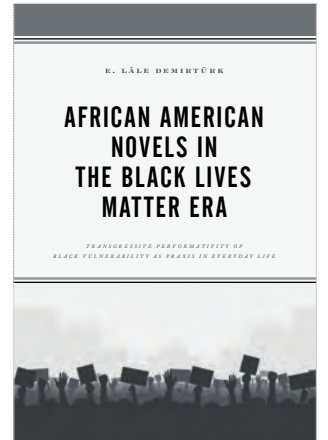
## Öğretim Üyemize Prestijli Paye

Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Fizik Bölümleri öğretim üyesi Prof. Dr. Hilmi Volkan Demir, **The Optical Society** (OSA) tarafından **Fellow** (en üst düzey üyelik) unvanına değer görüldü. Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü Müdürü ve UNAM Direktörü Dr. Demir, optik ve fotonik alanlarında özellikle yarı iletken aydınlatma, nanokristal optoelektronik ve nanofotonik konularına yayılan yenilikçi çalışmalarıyla bu payeyi aldı. 1916'da ABD'de kurulan ve dünya çapında 20.000 üyesi bulunan OSA, optik ve fotonik alanlarına yönelik teknik ve profesyonel gelişimi küresel düzeyde desteklemek amacıyla faaliyet gösteriyor.



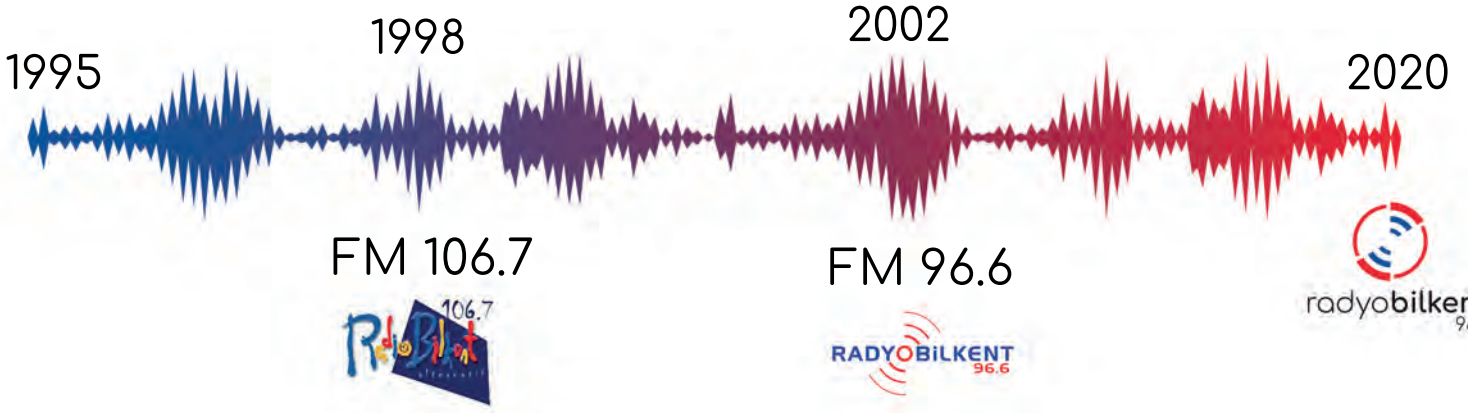
## Yeni Kitabı Yayımlandı

Prof. Dr. E. Lâle Demirtürk (Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Bölümü), **African American Novels in the Black Lives Matter Era** başlıklı bir kitap kaleme aldı. Dr. Demirtürk, **Lexington Books** tarafından yayımlanan eserinde Afrika kökenli Amerikalı yazarların romanlarındaki siyah bireylerin adaleti yasa dışı yollarla sağladığı ve savunmasız siyahlar olarak nitelendirildiği süreçleri inceliyor. Dr. Demirtürk, yaptında ırkçılığa meydan okuma çabalarının demokratikleşme mücadelesindeki önemini de vurguluyor.





rad**yobilkent**  
96.6



İçinden Gelen  
Sesi Dinle!

25.  
yıl.

*“Dünya hızla değişiyor. Ayakta kalmak için yenilikleri takip etmek şart.”*

**portre**



*Prof. Dr. Erdal Arıkan (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü), bilim dünyasında çığır açan kutupsal kodlama araştırmalarıyla tanınıyor. Dr. Arıkan, haberleşme kanallarındaki gürültüden doğan hataları azaltmayı hedefleyen ve günümüzde 5G teknolojisiyle bütünleşen bu çalışmalarını ve akademik kariyerini dergimize anlattı.*



### **Hangi okullarda eğitim aldınız?**

İlkokulu Manisa'da, Ali Rıza Çevik İlkokulu'nda tamamladım. Ortaokulu ve liseyi İzmir'de, Bornova Anadolu Lisesi'nde bitirdim. 1976-1978 yılları arasında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'ne devam ettim. Üniversitedeki boykotlar nedeniyle 1978'de ABD'ye gittim.

Elektrik mühendisliği lisans derecem California Institute of Technology'den

1981'de, yüksek lisans ve doktora derecelerimi ise Massachusetts Institute of Technology'den 1982 ve 1985 yıllarında aldım.

### **Doktoradan sonra aklınızda akademik kariyer var mıydı?**

Doktora sonrası için ilk tercihim telekomünikasyon alanında ileri çalışmalar yapılan bir şirkette çalışmaktı; ancak en iyi iş teklifi akademiden geldi. 1986'nın Ocak ayında University of Illinois, Urbana-Champaign'de yardımcı doçent olarak görev yapmaya başladım. 1987'den bu yana Bilkent'te öğretim üyesiyim.

### **Türkiye'ye döndüğünüzde bilimsel atmosfer nasıldı?**

Benim Türkiye'ye döndüğüm yıllarda internet henüz yeniydi; dünyadan biraz izole durumdaydık. 1990'ların sonuna geldiğimizde bu durum ortadan kalktı; dünyayla anında haberleşebilir hâle geldik. Esasen teorik problemler üzerinde çalıştığım için dünya ile her gün haberleşmem gerekmiyordu.

Hatta bir parça izole olmanın yararını da gördüğüme inanıyorum. Başkalarının ne yaptığını takip etmektense kendi araştırma gündemime yoğunlaştım. Bilkent'in ortamı da kütüphanesiyle, kampüsüyle ve başarılı öğrencileriyle temel araştırma yapmam için uygundu.

### **Güncel araştırma alanlarınız nelerdir?**

Ben doktora yıllarımdan bu yana esas olarak enformasyon kuramı ve hata düzeltici kodlama yöntemleri üzerinde çalışıyorum. Kutupsal kodlama son 10-15 senedir üzerinde çalıştığım tek konu. Bu konuda Bilkent'te başlayan çalışmalar, uluslararası katkılarla bugün 5G'ye kadar geldi. Yine de yapılacak çok şey var önümüzde.

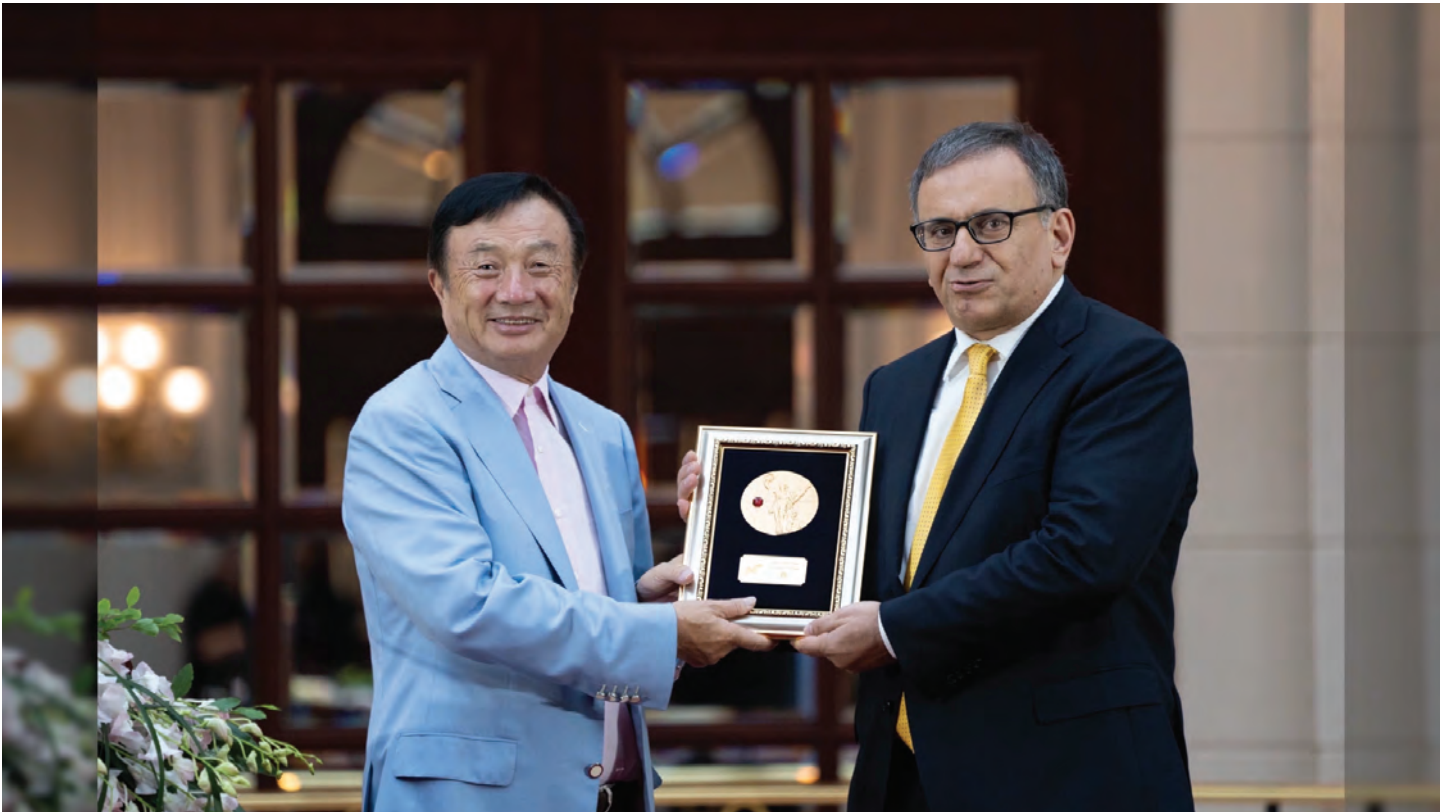
### **Kutupsal kodlar alanına nasıl yöneldiniz?**

Kutupsal kodlara birtakım rastlantılar sonucu yöneldim. Doktora çalışmam sırasında karşılaştığım bazı paradoksal problemleri dönüp dolaşık tekrar tekrar gözden geçirirken, 2003 yılında kutupsal kodlara giden yol karşıma çıktı.

Fikrin olgunlaşması ve kutupsal kodların biçimlenmesi dört yıl sürdü. 2007'nin sonunda makaleyi yayına yolladım. Kısa bir süre sonra onlarca araştırmacı bu konuda çalışmaya başlamıştı.

### **Enformasyon kuramında 60 yıllık bir problemi çözdünüz. Bu atılımın bilim dünyasında ne gibi yansımaları oldu?**

Claude Shannon (1916 - 2001), 1948'de yayımladığı bir makaleyle sayısal haberleşmenin temelini atmıştır. Shannon, bu makalesinde, haberleşme kanallarında





gürültü nedeniyle meydana gelen hataların kanal kodlaması adını verdiği yöntemler kullanılarak giderilebileceğine ilişkin bir teorem ispatladı; ancak kendisi burada spesifik kodlar tarif etmedi.

Sonraki yıllarda spesifik kodların inşası önemli bir problem olarak süregeldi.

Kutupsal kodlar araştırmam ise bu problemi çözdü. Kutupsal kodlar, çok kısa bir sürede kuramsal bakımdan ilgi odağı oldu. Birçok araştırmacı bu konuya kısa sürede önemli katkılar yaptı ve birkaç yıl içinde ortaya pratik bakımdan da mevcut kodlarla yarışabilen yeni bir hata düzeltici kodlama tekniği çıktı.

**Kutupsal kodlamanın günümüzde 5G teknolojisine ve toplumsal yaşama etkileri nelerdir? Endüstri bu buluşa neden büyük bir ilgi gösterdi?**

Kutupsal kodlar 5G standardına kabul edilmiş durumda. 5G özellikli cep telefonları açıldığında havaya yollanan ilk baytlar kutupsal kodlamalı olacak. Endüstrinin kutupsal kodlar gibi yeni konulara ilgi göstermesi çok doğal.

Teknolojide bakir ve gelecek vadeden bir alan ortaya çıktığında, büyük firmalar yeni bir kıta keşfedilmişçesine hemen o alana akın ediyor ve ilk gelenler de patentlerle o alanı mülkiyetlerine geçiriyor.

**Huawei ile 5G çerçevesindeki bir işbirliği de yürütüyorsunuz.**

Huawei, benim akademik çalışmalarımı cömert bir biçimde destekliyor. Onlarla güncel ticari konuların ötesinde, 5G sonrasına yönelik çalışmalar da yapıyoruz.

**Endüstri dünyasıyla akademik dünyanın etkileşimi hakkında neler düşünüyorsunuz?**

Türkiye’de bu konuda yoğunluğu giderek artan ve her iki taraf için de yararlı olan bir etkileşim var. Endüstrimizin global pazarlara açılma iddiası ölçüsünde bu etkileşiminin daha da yoğunluk kazanacağını sanıyorum.





Yabancı şirketlerin de Türkiye'deki üniversitelere projeler verdiğini biliyorum. Endüstrinin araştırmacılara her zamankinden daha çok ihtiyacı var; çünkü dünya hızla değişiyor ve ayakta kalmak için yenilikleri takip etmek şart.

**Yenilikçi teknolojilerin merkezinde araştırmacılık ve hocalık yapmak size neler hissettiriyor?**

Heyecan verici olduğu kesin. Bir yarış içinde olduğunuzu hissediyorsunuz. Yenilikçi teknolojilerin ayrıca ticari boyutu var; o nedenle akademi ile her zaman uyum içinde gitmeyebiliyor. Dengeleri sağlamak için çaba harcıyorum.

Diğer yandan her zamankinden daha çok tez öğrencim var. Yurt dışından gelen öğrenciler, araştırmacılar var. İş yoğunluğu arttı. Temel araştırmaya ayırabildiğim zaman azaldı.

**Sizce iyi bir araştırmacının olmazsa olmaz parçaları nelerdir?**

Tanım gereği yenilik içermeli. Yapana heyecan vermeli. İddialı hedefleri olmalı.

**Örnek aldığımız bir araştırmacı var mı?**

Doktora hocam Robert Gallager, aşılması mümkün olmayan bir rol modeli oldu bana. Düşük yoğunluklu eşlik denetim (Low Density Parity Check - LDPC) kodlarının mucidi olan Gallager, özgün bir araştırma tarzına sahipti. İncelediği konuyu en yalın ve anlaşılır hâle getirirken onun aklı huzura kavuşmazdı. Anlamak, onun sözlüğünde farklı bir anlam taşırdı. Bir algoritmanın nasıl çalıştığı sorusu yerine neden çalıştığı ve nasıl daha iyi çalışabileceği sorusunu sorardı.

Bu sorgulama tarzı, enformasyon kuramının kurucusu Claude Shannon'da zirveye ulaşır. Meraklılarına Shannon'ın "Creative Thinking" üzerine 1952'de yaptığı konuşmayı ve Gallager'ın bu konuşma üzerine yazdığı makaleyi veya yaptığı sunumu bulup okumalarını tavsiye ederim. Kısacası, enformasyon kuramının geçmişinde rol modeli olarak alabileceğiniz dev isimler var.

**Çalışmalarınızla TÜBİTAK'tan ve uluslararası kurumlardan ödüller kazandınız. Bu ödüller size ne ifade ediyor?**

Bu ödülleri getiren çalışmaları yapmış olmaktan dolayı mutluluk duyuyorum. Bu çalışmaları Türkiye'de bir üniversitede yapabilmekten dolayı ayrıca mutluyum.

**Araştırmalarınız derslerinize ve öğrencilere nasıl yansıyor? Derslerle araştırmaların kesiştiği noktalar oluyor mu?**

Danışmanlığını yaptığım tez ve proje çalışmalarında bahsettiğimiz kesimler gerçekleşiyor. Daha geniş öğrenci kitlelerine de davetli konuşmalar yaparak ulaşma şansım oluyor. 2019 sonuna kadar Ankara dışındaki dört üniversitede öğrenci topluluklarına konuşma yapmış olacağım.

**Bilim dünyasında ilerlemek isteyen genç araştırmacılara neler önermek istersiniz?**

Yaratıcı düşünmeyi alışkanlık hâline getirsinler. "Neden?" diye sorun, Shannon ve Gallager gibi ve dünyayı değiştirin.



**Erdal Arıkan Kimdir?**

Doktorasını 1986'da Massachusetts Institute of Technology'de tamamlayan Prof. Dr. Erdal Arıkan, kutupsal kodlama yönteminin geliştiricisi olarak The Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE) Enformasyon Kuramı Topluluğu Makale Ödülü (2010), IEEE W.R.G. Baker Makale Ödülü (2013), IEEE Richard W. Hamming Madalyası (2018), IEEE Shannon Lecturer Award (2019) ve TÜBİTAK Bilim Ödülü'nü (2019) kazanmıştır. Özellikle 5G teknolojisine yönelik bilimsel çalışmalarıyla dünyaca tanınan Dr. Arıkan, bilişim kuramı ve iletişim dizgeleri konularında araştırmalarını sürdürmektedir. Lisans düzeyinde Haberleşme ile Olasılık ve İstatistik, lisansüstü düzeyde ise Dijital Haberleşme Kuramı, Kodlama Teorisi ve Enformasyon Kuramı derslerini veren Dr. Arıkan, Bilkent Üniversitesi'ne katılmadan önce Illinois Üniversitesi'nde kısa bir süre öğretim üyeliği görevinde bulunmuştur.



# bir başarı öyküsü

*“Ekibine güvenmek, başarılı bir yöneticinin olmazsa olmazıdır.”*



*Garanti Ödeme Sistemleri Genel Müdürü Işıl Akdemir Evlioğlu (İktisat 2003), 32. sayımızın konuklarındandı.*

## **Bilkent'ten sonra kariyeriniz nasıl ilerledi?**

Mezun olduğum yıl kariyerime küresel danışmanlık şirketi McKinsey'de iş analisti olarak başladım. 2006-2007 döneminde Northwestern Üniversitesi'ne bağlı Kellogg School of Management'ta eş zamanlı MBA eğitimimi tamamladım. McKinsey'de yardımcı ortak pozisyonundayken, 2012'de pazarlamadan sorumlu genel müdür yardımcısı unvanıyla Garanti Ödeme Sistemleri ailesine katıldım.

Ürün yönetimi, pazarlama, müşteri memnuniyeti, müşteri ilişkileri yönetimi, dijital pazarlama ve marka iletişimi birimlerini yönettim. Ocak 2017'den bu yana Garanti Ödeme Sistemleri'nin genel müdürüyüm.

## **Danışmanlık kariyerinizin bankacılığa olumlu etkileri oldu mu?**

Danışmanlık kariyerim bana konulara çok boyutlu yaklaşabilme konusunda önemli bir deneyim sağlıyor. Garanti Ödeme Sistemleri'ndeki dinamik karar alma süreçleri de bu deneyimi zenginleştiriyor. McKinsey'de birçok sektörü yakından tanımış, bankacılık ve ödeme alanlarına odaklanmıştım. Gerek Türkiye'de gerekse yurt dışında pazarlama, strateji, operasyon ve risk gibi birçok alanda projeler yönetmiştim.

O dönemde Garanti Ödeme Sistemleri (GÖSAŞ) ekibini ve işlerini yakından tanıma fırsatı yakaladım. Ödeme sistemleri, pazarlama, teknoloji ve dijital çözümleri harmanlayan, çok hareketli bir iş alanı. Bu alanda da Garanti Ödeme Sistemleri'nin öncü olduğunu, çok genç ve dinamik bir kadroyla çalıştığını gördüm. Bütün bunlar birleşince GÖSAŞ'ta üstleneceğim rollerin kariyerimin gelişimi açısından çok etkili olacağına inandım.

## **Şirketin kurumsal yapısı ve faaliyet alanlarından bahsedebilir misiniz?**

Garanti BBVA, Türkiye'nin en büyük ikinci özel bankası. GÖSAŞ ise, %100 Garanti BBVA iştiraki olarak, güvenli bir ödeme altyapısını müşteriye sağlamak amacıyla 1999'da kuruldu. Türkiye'nin ilk özelleşmiş ödeme sistemleri şirketi. Kart dünyası ve POS dünyasını Garanti BBVA adına biz yönetiyoruz. Diğer bankalarla Bonus marka paylaşımlarımız var. O bankalarla olan ilişkileri de biz yönetiyoruz.

Üye iş yeri cirosu, kredi kartı müşterisi, kart adedi gibi finansal parametrelerde pazar lideriyiz. Biz kart kullanıcıları için ürün ve hizmetler geliştirmeye çalışırken,

işyerleri tarafında da aynı şekilde yenilikler sunmaya gayret ediyoruz. Türkiye çapında 500 bin civarında üye işyerine hizmet veriyoruz.

## **Elinizde teknolojinin yarattığı büyük bir veri olduğunu düşünürsek ödeme sistemleri ve dijitalleşme etkileşimine dair fikirlerinizi öğrenebilir miyiz?**

Dijital dünya her gün gelişen, yenilikçi bir platform. Her gün yeni bir teknolojik gelişmeyle tanışıyoruz. Teknolojideki son gelişmeleri bankacılık hizmetleriyle bütünleştirerek müşterilerimizin hayatını daha da kolaylaştırıyoruz. Örneğin Bonus, Türkiye'nin ilk çip teknolojisine sahip kredi kartıdır. Yakın saha iletişimi NFC'nin hayata geçirilmesi de sektördeki önemli ilklerimizdendir.

Büyük veri, bugün en çok konuştuğumuz konulardan biri. Bu veriyi müşteri bilgilerinin depolanmasına, analiz edilmesine ve yine onların hayatını daha kolaylaştırıp keyiflendirmeye yönelik kullanmak, pazarlamanın en temel alanlarından birini oluşturuyor. Müşteriye özel ürün ve hizmetleri geliştirmek, bunları doğru kanaldan, müşterinin tam ihtiyacı olduğu anda, hatta bazen henüz ihtiyaç bile doğmadan ona sunmak durumundayız. Veri analitiği dediğimiz müşteriye anlama ve kişiselleştirme yolculuğumuzu temel taşlarla inşa ettik. Yeni pazarlama eğilimleri ve stratejilerini doğru kanaldan

entegre edebilmemiz de satış ve müşteri deneyimimize olumlu yansıyor.

## **Müşterilerin ihtiyaçlarına anında cevap verebilmek adına ne gibi stratejileriniz var?**

Ürün ve hizmet ayırt etmeksizin finans, enerji, perakende, gayrimenkul, sağlık gibi tüm sektörlerin teknolojiyi müşteri deneyimini yükseltmek için kullandığı bir dönemdeyiz. Dijital çalışmaların fark yaratacağını söyleyebiliriz. Artık müşteriler kendilerine uygun olan ürün ya da hizmeti arayıp bulmak, kendilerine verilen onca mesaj içinde işine yarayanı ayırtmaya çalışmak istemiyorlar. Onun yerine kendilerine özel olarak tasarlanmış bir mesajın doğru zamanda karşılarna çıkmasını bekliyorlar. Kişiselleştirilmiş pazarlama, eskiden müşteriye ismiyle hitap etmek gibi çok sınırlı bir zemini kapsıyordu. Bugün dünyada müşteriler tüm pazarlama iletişiminin kendi hayat tarzlarına göre şekillenmesini istiyor.

Biz büyük veriyi BonusFlaş uygulamastıyla kullanıyoruz. Müşterilerin tüm kart bilgilerini, harcama alışkanlıklarıyla örtüşen kampanyaları, özel teklifleri, limitini ve ödemelerini takip edebildiği bir platform bu. Kampanyaların müşterilere sunulma önceliğini harcama alışkanlıkları ve diğer verilerin incelendiği bir akıllı çalışmayla belirliyoruz. Evlenme arifesindeki bir müşterimiz mobilya ve beyaz eşya





kampanyalarını öncelikle görürken, arabasına sık benzin alan bir müşterimiz ilk sıralarda akaryakıt kampanyasıyla karşılaşabilir. Hatta başka bir müşterimiz nakit ihtiyacını hızlıca karşılayacak bir teklifi öncelikle görebilir.

### **Ödeme sistemleri deyince akla internet ve güvenlik de geliyor.**

Kart sahipleri için işlemlerini dijital ortamda güvenli olarak yapabilmek büyük önem taşıyor. Biz kart bilgilerini paylaşma gerekliliğini ortadan kaldıran, güvenli çevrimiçi ödeme çözümleri sunuyoruz. BonusFlaş'ı bunun için hayata geçirmiştik. Bu uygulamayla aynı platformda kampanyalardan yararlanarak alışverişinizi yapıyor, sonra da bu harcamalarınızı kontrol edebiliyorsunuz.

Kontrol, kart kullanımının anahtar kelimesi. Müşteri, alışveriş sırasında kart bilgilerinin görüntülenmesini istemiyor ve alışveriş yaptığı kartla ilgili bilgileri de her an kontrol etmek istiyor. Biz bu noktada Bonus Flaş ile bütünlük ödeme çözümü GarantiPay'i geliştirdik. Bu sayede kart bilgilerini internet siteleriyle paylaşmadan, dijital bir parola kullanıyorsunuz ve limit bilgilerinizi, taksit olanaklarını, ödül seçeneklerini görerek alışveriş yapabiliyorsunuz.

### **Kurumunuzun internet sitesinde yakın gelecekte nakitsiz toplum hedefiniz olduğunu görüyorsunuz. Bu hedefin erişilebilirliğini yorumlayabilir misiniz?**

Günlük yaşamda kullanılan nakit hacmi, o ülkenin çağdaşlığının da göstergesidir. Nakit hacmi ne kadar düşerse kayıt

dışı ekonomiden o kadar uzaklaşılır. Türkiye, bankacılık alanındaki teknolojik altyapısı kuvvetli, yeniliklere kolay uyum sağlayabilen, öncü bir ülke. Durum böyleyken nakit yerine ödeme sistemlerinin kullanımı için azami gayret göstermeliyiz.

Bugün dünyaya baktığımızda birçok ülkede nakit kullanımının azalma eğiliminde olduğunu görüyoruz. Herkes ya kartlı işlem ya da mobil ödeme yapıyor; ödeme için QR altyapıları da hazır. Biz de yeni teknolojiler aracılığıyla nakitten daha kolay kullanılabilen ürün ve hizmetleri hayata geçirmeyi planlıyoruz.

### **İnsan kaynaklarınızı oluştururken hangi ölçütleri dikkate alıyorsunuz?**

Garanti Ödeme Sistemleri olarak çok genç ve enerjik bir ekibiz. Yeni ekip arkadaşlarımızı ailemize alırken de bizim enerjimize uyum sağlayacak olmalarına önem veriyoruz. Çalışanlarımızın işin sonuçları adına soran ve sorgulayan, çalışma arkadaşlığı adına da ekibi koruyan ve kollayan yapıda olmaları en önemli ölçütlerimizin başında geliyor.

### **Bankalararası Kart Merkezi (BKM) yönetim kurulundaki görevinize ilişkin birkaç cümle alabilir miyiz?**

Garanti BBVA'yı temsilen BKM'de yönetim kurulu üyesiyim. Türkiye'nin ödeme sistemlerine yönelik çalışmalar yapan değerli meslektaşlarıyla bir arada çalışmak oldukça verimli. BKM İş Geliştirme Komitesi başkanlığını da yürütüyorum. Sektöre yön veren kararların alındığı, sektörün gelişmesi için çalışan bu komiteyle yeni hizmet, uygulama, ürün, teknoloji konuları belirliyoruz. Ödeme sistemlerinde teknolojik gelişmeleri takip ederek pazarın gelişimine yönelik çalışmalar yapıyoruz.

### **Bilkent'le ilgili neler söylemek istersiniz?**

Öncelikle okuduğum okulla her zaman gurur duyduğumu söylemem gerekiyor. Bilkent Üniversitesi, hem eğitimi hem de sosyal hayatı ve kampüsüyle bir dünya üniversitesi. Bu ailenin bir bireyi olmak benim için her zaman mutluluk verici. Dünyanın farklı yerlerinde de olsalar aramızdaki bağın hiç kopmadığı çok değerli arkadaşlarım var üniversiteden. Ayrıca eşim Özgür Evlioğlu (İşletme 2002) ile birinci sınıftaki Uygurluk Tarihi dersinde tanışmıştık.

İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi, bugünkü iş hayatımda ihtiyaç duyduğum temelleri aldığım, çok değerli bir okuldu benim için. Bulduğum konumda olmamın en önemli sebeplerinden biri Bilkent'in bana

verdiği eğitim ve vizyondur. Bilkent İktisat öğrencilerine Türkiye ve dünya ekonomisini yorumlayabilecekleri, bilimsel araştırmalar yapabilecekleri bir altyapı kazandırıyor. Bugün dünyadaki neredeyse tüm eğitim programlarında kodlama konuşulurken, ben bundan 20 yıl önce bölümde zorunlu ders olarak Programlamaya Giriş almıştım. Tüm iş mülakatlarım ve iş hayatımda bu derste öğrendiğim sıralı düşünme algoritmasının çok faydasını gördüm.

Üniversiteden ne istediğini bilen biri olarak mezun oldum. Bilkent mezunlarının iş hayatında ne kadar başarılı olduklarını gördükçe üniversitenin bize katmış olduğu vizyonun önemini daha iyi anlıyorum. Ben her fırsatta farklı projelerle kampüsü ziyaret etmeye, öğrenci arkadaşlarıma kariyer yolculuğunda yön gösterecek etkinliklerde onlarla buluşmaya gayret ediyorum. Son olarak Nisan 2018'de gençlere yönelik ürünlerimizin seminerleri kapsamında Bilkent'i ziyaret ettim. Ürünlerimiz yanında profesyonel hayatla ilgili görüşlerimi ve şirketimizdeki kariyer olanaklarını da öğrencilerle paylaşma fırsatı buldum.

#### **ABD'deki MBA tecrübeniz size neler kattı?**

MBA eğitiminin, hangi meslekte olursak olalım, çok faydalı olduğunu düşünüyorum. MBA, bir işletmenin amacının ne olduğunu, o amaca ulaşmak için neler yapılması gerektiğini, yapılanların nasıl daha iyi

yapılabileceğini anlatan, onun ufkunu açan bir tecrübe.

Yüksek eğitim kalitesinin yanı sıra kariyer hedeflerimle ve gelecek planlarımla da örtüştüğü için Northwestern Üniversitesi'ni tercih etmişim. Hem yurt dışında tek başına yaşamak, farklı bir kültüre uyum sağlamak ve bu çerçevede başarılı olmak için tarifsiz bir kişisel gelişim deneyimiydi. Bu tecrübe, elbette özgeçmişimi çok kuvvetlendirdi ve iş hayatında istediğim kapıların açılmasında fayda sağladı.

#### **Sizce üst düzey yöneticiler hangi özellikleriyle öne çıkmalı?**

İnanıldığı bir konuda ısrarcı olmak benim için çok önemli. Başladığım bir işi yarım bırakmam. Ne zorlukla karşılaşırsam karşılaşıyım sonuna kadar götürürüm. Bir konu içime sinmiyorsa aklıma yatana kadar onun takipçisi olurum. Ekibine güvenmek ve gerektiği yerlerde koçluk yapabilmek, başarılı bir yöneticinin olmazsa olmazıdır.

#### **Alanınızı hedefleyen genç Bilkentlilere bir şeyler söylemek ister misiniz?**

Bilkent Üniversitesi, sunmuş olduğu akademik ve sosyal olanaklarla öğrencileri geleceğe çok iyi hazırlıyor. Genç Bilkentlilere önerim en başta kendileriyle, hayalleriyle ve yaptıkları işle ilgili büyük düşünsünler. Dünya ve Türkiye dinamiklerini, teknolojiyi, yenilikleri her zaman yakından takip etsinler.

Kariyerleri süresince içlerine sinmeyen hiçbir şeye tamam demesinler, kararlarının arkasında dursunlar.

Yöneticileriyle fikir alışverişinde bulunmaktan çekinmesinler. Sadece kendi yöneticileri değil, dışarıdan da onlara yol gösterebilecek, farklı ufuklar açabilecek, tecrübeli mentorlar edinsinler; çünkü hepimiz sürekli gelişiyor ve büyüyoruz. Tekdüze bir yolda gitmemek, farklı bakış açlarına sahip olmak gerek. Bize dışarıdan bakan gözlerle de açık olmalıyız.

#### **Hobilerinize vakit ayırabiliyor musunuz?**

İş programı ve seyahatlerden kalan zamanımı aileme ayırmayı seviyorum. 9 yaşında bir kızım, 5 yaşında bir oğlum var. Özellikle çocuklarımla gelişimleri sırasında fazlasıyla ilgilenmek istiyorum. Mesela kızımın birlikte piyano dersleri almaya başladık. Anneler gününde birlikte resitalde yer aldık. Hayatım boyunca unutamayacağım, çok değerli bir anıydı.

Ailece hafta sonu seyahatleri yapmayı da seviyoruz. Masa başı çalışan herkesin yapması gerektiği gibi spora vakit ayırmaya çalışıyorum. Düzenli olarak pilates ve fitness yapıyorum. Bir de ailenin yeni üyesi köpeğimiz var. Çocuklarıma hayvan sevgisini küçük yaşlardan itibaren aşılamıştım; şimdi Bubble'ın gelmesiyle birlikte onun sorumluluğunu almayı da öğreniyorlar.



*“Farklı ülkelerde görev almak hayatla ilgili perspektifinizi genişletiyor.”*



*Murat Onur (Uluslararası İlişkiler 2005), Dünya Bankası'nın ABD'deki merkezinde sosyal kalkınma uzmanı olarak çalışıyor. Kendisiyle kariyer aşamalarını ve Afrika ağırlıklı saha görevlerini konuştuk.*

### **Bilkent'ten sonra hangi kariyer adımlarını attınız?**

Bilkent'te okurken savunma ve güvenlik konuları ilgimi çekiyordu. Savunma teknolojilerini özellikle takip ederdim. Mezun olduktan sonra yurt dışına çıkıp bu alanda yüksek lisans yapmaya karar verdim. George Washington Üniversitesi'nden burs alınca ABD'ye gitmeye karar verdim ve güvenlik politikaları yüksek lisansına başladım.

Bir yandan da Washington'daki büyükelçiliğimize bağlı savunma ofisinde sözleşmeli çalıştım. Daha sonra dönemin Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın Washington'da kurduğu irtibat ofisinde 6 ay program uzmanlığı yaptım.

### **Kariyeriniz nasıl biçimlendi?**

Yüksek lisanstaki derslerin etkisiyle uluslararası kalkınma alanındaki olanakları da değerlendirmeye almıştım. Çatışma sonrası imar ve kalkınma, zorunlu göç, kırılğan ülkelerde sosyoekonomik kalkınma gibi konulara ilğim artıyordu. Bu sırada İngiltere'nin uluslararası öğrencilere verdiği Chevening bursunu kazanmış ve King's College London'da savaş çalışmaları yüksek lisansına kabul almıştım. Kesinlikle sahada çalışmak istediğime karar verince Londra'ya gitmedim. Dünya Bankası, Birleşmiş Milletler ve çeşitli sivil toplum kuruluşlarına başvurduğum. Önceliğim Afganistan ve Pakistan'daki projelerdi.

İlgilendiğim projelerin listesini yapıp Dünya Bankası'ndaki yöneticilere e-posta gönderdim. 30 kişiyle iletişim kurduysam da bir kişiden ancak cevap alabildim, o da 3 ay geçince. Bir süre sonra Güney Sudan'da iç savaş sonrası silah bırakma, savaşçıların terhis ve sosyoekonomik uyumları için uygulanan bir programda çalışmak isteyip istemeyeceğimi sordular. Kendimi 2012'nin sonbaharında Güney Sudan'da buldum. O günden bu yana Dünya Bankası'ndayım. Afrika özelinde sosyal kalkınma üzerine çalışıyorum.

### **Dünya Bankası'ndaki sorumluluk alanlarınızdan söz edebilir misiniz?**

Sosyal kalkınma alanında Dünya Bankası'nın finansman ya da teknik destek sağladığı projelerin her aşamasında çalıştım. Bu kapsamda projelerin hazırlanmasına, örneğin Güney Sudan'daki faydalanıcılarla görüşmeler, Ruanda'da soykırım sonrası toplumsal uyum desteğindeki mesleki eğitim programının değerlendirilmesi

gibi araştırmalar, paydaşlarla uygulama ayrıntılarının çalışılması, hükümetlerle yapılan anlaşmaların farklı devlet kurumlarıyla resmi düzeyde görüşülmesi, proje değerlendirme raporlarının yazılması ve paydaş yönetimi gibi konularda görev aldım.

Güncel görevim, sosyoekonomik kalkınma projelerinin hazırlanması ve uygulanmasına destek olmak. Projelerin uluslararası kalkınma prensipleri ile Dünya Bankası'nın sosyal, çevresel, mali yönetim ve satın alma kuralları çerçevesinde hazırlanmasından ve uygulanmasından sorumluyum. Hassas gruplar diye tanımladığımız toplulukların ekonomik bağlamda güçlendirilmesi, mültecilerin sosyal ve ekonomik şartlarının iyileştirilmesi, çocuk ve kadın askerler gibi çatışmadan etkilenmiş toplulukların rehabilitasyonu, bu alanlarda hükümetlerin strateji, politika ve projeler geliştirmesi için sağlanan finansal ya da teknik destekler benim alanıma giriyor.

Tabii ki bu tip projelerde büyük ekiplerle çalışıyoruz. Benim işim farklı uzmanlarla iletişim çizgisinde projelerin ve Dünya

Bankası'nın sağladığı fonların yönetilmesi, yani Dünya Bankası'ndaki tanımıyla proje takım liderliği. Dünya Bankası'nın kalkınma projeleri için hibe ya da kredi olarak hükümetlere verdiği finansal ve teknik desteğin yönetilmesinden sorumluyum da diyebilirim.

### **Dünya Bankası'nın çizdiği toplumsal kalkınma çerçevesini biraz açabilir misiniz?**

Günümüzde Dünya Bankası altında Dünya Bankası Grubu (World Bank Group - WBG) olarak tanımlanıyor. Bu grubun içinde 5 farklı uluslararası yapı var: Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası (International Bank for Reconstruction and Development - IBRD), Uluslararası Kalkınma Birliği (International Development Association - IDA), Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation - IFC), Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı (Multilateral Investment Guarantee Agency - MIGA) ve Uluslararası Yatırım Anlaşmazlıklarının Çözüm Merkezi (International Centre for Settlement of Investment Disputes - ICSID).





Ben çoğunlukla IBRD ve IDA aracılığıyla desteklenen sosyal kalkınma projelerinde çalışıyorum. IBRD, kişi başına geliri orta ve yüksek düzeydeki kalkınmakta olan ülkelere borç veren, IDA ise gelişmekte olan en yoksul ülkelere kalkınmaları için kredi ve hibe sunan uluslararası finans kuruluşları şeklinde tanımlanabilir. Dünya Bankası, hükümetlerin sosyoekonomik işleyişi geliştirmek üzere hazırladığı programları

destekliyor. Bunlara eğitim, sağlık ve daha birçok alanda altyapı yatırımları, yoksullukla mücadele ve yeni iş sahaları yaratılması gibi başlıklar dâhil edilebilir.

Sosyal kalkınma, Dünya Bankası'nın desteklediği eğitim, sağlık, çevre, enerji ve benzeri 16 küresel alandan biri. Sadece alt ya da orta gelir düzeyindeki ülkelerde değil, Türkiye gibi üst orta gelir düzeyindeki ülkelerde de geçerlidir. Engelli bireylerin sosyal hayata katılımı ve gençlerin, kadınların ekonomik fırsatlara erişmesine yönelik politikalar geliştirilmesi ve projelerin yürütülmesi, toplum odaklı kalkınma programları, Dünya Bankası'nın kalkınma desteklerine örnek gösterilebilir. Yerel ekonomi fırsatlarının artırılması için mesleki eğitim merkezlerinin yapılması, köyleri ticaret bölgelerine bağlayacak yolların inşası gibi altyapı yatırımları da sosyal kalkınmanın kapsamına girebilir.

#### **Saha görevlerinde hangi ülkelerde bulundunuz?**

Güney Sudan'daki ilk görevimin ardından Kenya'ya taşındım ve Afrika bölgesindeki farklı projelere destek verdim. Demokratik

Kongo Cumhuriyeti, Orta Afrika Cumhuriyeti ve Ruanda'da iç savaşlara katılmış bireylerin topluma kazandırılma projeleri, Sudan'da farklı etnik gruplardan kadınların tarım istihdamının sağlanması, hayvancılıkla geçinen göçebe topluluklar ile tarım yapan yerleşik topluluklar arasındaki doğal kaynaklara erişim çatışmalarının önlenmesi, Ruanda ve Zambiya'da mülteci ve ev sahibi topluluklara sosyoekonomik uyum desteği sağlanması gibi projelerde yer aldım. Bugün Etiyopya, Güney Sudan, Sudan, Ruanda ve Türkiye'de hassas toplulukların geçim kaynaklarına erişiminin ve gençlerin, mültecilerin, ev sahibi toplumların sosyoekonomik uyumlarının desteklenmesine yönelik çalışıyorum.

#### **Sahada unutamadığımız bir anı var mı?**

Afrika'daki ilk görevlerimden biri, akşam saat 9'dan sonra sokağa çıkma yasağı olan bir döneme denk gelmişti. Ekip olarak bir restoranda akşam yemeğindeydik. Gecenin ilk sürprizi, yan tarafta ABD'li oyuncu Forest Whitaker'ın oturduğunu görmemdi. Bir Birleşmiş Milletler projesi için oradaymış. Afrikalı bir lideri canlandırarak Oscar almış ünlü bir aktörle Afrika'da yan







yana gelmek... Çok heyecanlanmışım. Hepimiz birer birer onunla tanışıp masasında oturunca zamanın nasıl geçtiğini fark etmedik ve yasaklı saatte yola çıkmış bulduk. Kapkaranlık, bizden başka arabanın olmadığı, korkutucu bir yolda otele doğru ilerlerken ikinci sürprizi yaşadık. Kontrol noktasında güvenlik güçleri aracımızı durdurdu.

Arabanın önünde ben oturduğum için doğrudan benimle muhatap oldular. Neden orada bulunduğumuzla ilgili sorular sorup durdular. Bizi bir türlü bırakmaya yanaşmıyorlardı. Adamların alkollü olduğunu fark edince iyice endişelenmişim. İşler iyice çıkmaza girmek üzereyken Dünya Bankası'ndan geldiğimizi söylemek aklıma geldi. Kendi aralarında bir şeyler konuştuktan sonra bir anda eliyle gitmemizi işaret etti liderleri. Neden bir anda yumuşadıklarını anlamaya vakit olmadan gaza bastık ve kalan kilometreleri kalp çarpıntılılarıyla tamamladık.

**Merkezde yürüttüğünüz çalışmalar hangi başlıkları kapsıyor?**

Washington'da genellikle proje yönetimi ve koordinasyonu üzerine çalışıyorum.

Sahaya gitmediğim zamanlarda yeni projelerin hazırlığı, sahadaki uygulamaların takibi, süreçlerin değerlendirilmesi ve raporlanmasıyla uğraşıyorum. Çokuluslu yapımızdan ötürü bölge ve ülke düzeyinde koordinasyon toplantılarına da zaman ayırıyorum.

**Mesleğinizin üzerinizdeki bireysel ve sosyal etkileri hakkında neler söylemek isterdiniz?**

Değişik ülkelerde saha görevlerinde bulunmak kişisel gelişimi destekliyor; hayatla ilgili perspektifinizi değiştirmenizi, genişletmenizi sağlıyor. Sosyal etki ise biraz daha farklı. Çok sık seyahat edince yaşadığınız yere uyum sağlamak zorlaşıyor; bu da ister istemez sosyal iletişimi ve arkadaş ilişkilerinin derinliğini etkiliyor.

**Benzer bir kariyer hedefleyen öğrencilere önerileriniz var mı?**

Bu alanı hedefleyen öğrencilere öncelikle girişken olmalarını öneriyorum. Uluslararası kalkınma ve insani yardım ilk anda idealist alanlar gibi görülebilir; ancak özel sektörde iş nasıl aranıyorsa bu alanlarda da benzer süreçlerle iş arayacaksınız. Şimdiden

sahadaki aktif kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle iletişime geçmeye gayret edin, mümkünse oralarda staj yapın, yarı zamanlı ya da gönüllü işler bakın. İngilizceye ek yabancı bir dili de heybenize koymaya çalışın.

Türkiye, son dönemde insani yardım ve kalkınma alanında hızla beşeri ve teknik bir birikim oluşturdu. Ülkemizde birçok uluslararası kuruluş ve sivil toplum örgütü aktif konumda. Bu yapı önümüzdeki yıllara da yayılacak. Yani sahada çok fırsat var ve var olmaya devam edecek. İnternette gördüğünüz pozisyonlara başvurmakla yetinmeyin; hedeflediğiniz projelerin yöneticilerine de ulaşın, kendinizi gösterin.

**Bilkentli olmak profesyonel hayatınıza neler kattı?**

Bilkentli olmak, istediğim işe ve yüksek lisans programlarına ulaşmamda yardımcı oldu. ABD ve İngiltere'deki saygın okullara kabul edilirken alanlarında tanınmış hocalarımın referansları ve diplomam mutlaka artılar getirdi. Bilkent'te İngilizce eğitim almış olmam da kariyerime sağlam bir zemin hazırladı.

*“Her yeni projede hayal gücümüzü bir kez daha kullanma olanağı buluyoruz.”*

# kentsel tasarımlar ve girişimcilik



*İpek ve Ufuk Bahar, Kentsel Tasarım ve Peyzaj Mimarlığı Bölümü'nü 2011'de bitirdiler. İngiltere'de yüksek lisans yaptılar, evlendiler ve bir şirket kurdular. Londra'da kentsel tasarım, mimarlık ve gayrimenkul yatırımlarına yönelik çalışmalar yürütüyorlar.*



### **Kentsel tasarım ve peyzaj mimarlığı okuma fikriniz nasıl doğdu?**

**Ufuk:** Mimarlığa ilgim 9-10 yaşlarında başladı ve ilgi alanım mesleğime dönüştü. Hem tasarıma olan ilgim ve hem de Bilkent'in eğitim felsefesi kentsel tasarımı seçmemde etkili oldu; çünkü bu alanda derin bilgiye sahip olmak ve yaratıcı tasarımlar üretmek istiyordum.

**İpek:** Eğitim dilinin İngilizce olması ve yenilikçi eğitim programları sunması nedeniyle Bilkent Üniversitesi'ni seçmişim. Tasarıma olan ilgim de süregelen bir tutkuydu benim için.

### **Mezun olduktan sonra hangi adımları attınız?**

**İpek:** Bilkent'in bize kattığı teknik ve sosyal bir donanım vardı; bir de profesyonellik, hız ve özgüven. Tüm bunları düşününce yurt dışında yüksek lisans yapmaya karar verdik ve İngiltere'ye gittik. Ben Greenwich Üniversitesi'nde sürdürülebilir şehirler ve yapı çevre üzerine yüksek lisans yaptım. Ufuk ise Westminster Üniversitesi'nden kentsel tasarım yüksek lisansını tamamladı.

**Ufuk:** Orada okurken Londra'nın etkileyici mimari kimliğini ve kent kültürünün zenginliğini çok beğendik. Yüksek lisans bitince yaşamımızı Londra'da sürdürmeyi kararlaştırdık.

### **İngiltere'de bir şirket kurmaya nasıl karar verdiniz? Karar ve uygulama sürecinde neler yaşadınız?**

**Ufuk:** Dünyanın en kalabalık metropollerinden biri olan Londra'da şirket kurmak gerçekten gurur verici. İlk yıllarda çok zorlandık, hatta vazgeçmeyi düşündüğümüz anlar oldu. O dönemlerde yeni bir müşteri talebi geldiğinde kalbimiz küt küt atardı. Önce küçük projelerde başarılı olmaya başladık; zaman içinde projelerin ölçeklerini büyüttük. Şirketimiz

Urbanist Architecture'da mimari, tasarım ve gayrimenkul geliştirme hizmetleri veriyoruz. Günde 50'nin üzerinde talep almaktayız. İngiltere'de ve çeşitli ülkelerde hizmet vererek 700'ün üstünde projeye imza attık.

**İpek:** Böylesine günden güne artan bir talep beklemiyorduk. Amerikalı yazar David J. Schwartz'ın büyük hedefler düşünüp büyük başarı kazanma ilkesiyle yolumuza devam ettik. Kimseden ne çok zeki ne de deneyimliydik. Endüstrideki eksiklere çözümler geliştirerek fark yarattık ve güven oluşturduk.

### **Stratejileriniz hakkında ipucu alabilir miyiz?**

**Ufuk:** Yeni bir pazar alanı açmak ve talep yaratmak için farklılaşmayla eşzamanlı bir strateji kullanıyoruz. Bu strateji, pazar sınırlarının ve sanayi yapısının keşfedilmemiş pazar alanı veya araçları tarafından yeniden yapılandırılabilceği bir yaklaşıma dayanıyor. Doğru bilgileri zamanında yakalayarak ve tüm organizasyonumuzda paylaşarak yapıyoruz bunu. Verinin toplanması, ölçümü ve sonuçlanması sürecinin işletmeyle

bütünleşmesine gayret ediyoruz. Veriden beslenen stratejilerin bizi rekabette öne taşıdığını düşünüyorum.

**İpek:** Mimarlık ve tasarım endüstrisi sürekli gelişiyor ve değişiyor. Rekabette bir adım önde olmak, müşterilerinizle etkileşimde kalmaktan, markanızın imajını pekiştirmekten geçiyor. Rekabetin kurallarını değiştirebilecek faktörlerin içinde en güçlüsü teknolojik değişim. En son teknolojilerden faydalanarak, Londra gibi dünyanın merkezindeki bir şehirde iyi olanı ve yeni olanı harmanlayarak öne çıkmaya gayret ediyoruz.

**Ufuk:** İpek'in de başta değindiği gibi, talep gören ve diğer firmalarca pek rağbet edilmeyen hizmet tiplerini tespit ediyoruz; firmamızın kaynaklarını da bu yönde geliştiriyoruz. Birleşik Krallık'ta sit alanı olan arsalardaki kentsel tasarım ve dönüşüm faaliyetlerimiz buna örnek teşkil edebilir. Londra'nın merkez nüfusu son araştırmaya göre 300.000 artarak 3,5 milyona ve Londra'yı çevreleyen mahalli bölgelerin nüfusu da 350.000 artarak 5,3 milyona ulaştı. Hem bu nüfus artışından dolayı hem de 80'lerdeki kent dönüşümünde konut ihtiyacı araştırmalarının kapsamsızlığından ötürü Londra'nın konut stoğu yetersiz. Bu yetersizliğin bir başka sebebi de yeşil kuşak (green belt) olarak adlandırılan sit alanlarında imar ruhsatı almanın keskin kurullarla çevrelenmiş olması. Yine de İngiltere'nin planlama mevzuatına göre bu bölgelerde mimari değer ve kalite taşıyan yapılaşmalar istisna sayılıp imara açılabilir. Ekibimizle İngiltere ve özellikle Londra'daki sit alanlarında yüksek mimari standartlı ve çevreye duyarlı tasarımlar yaratmaya özen gösteriyoruz.

### **Londra'daki konut sorununun sizce çözümü var mı?**

**İpek:** Dikey yapılaşmayla veya sit alanlarını yapılaşmaya açarak yatay yapılaşmayla çözülebilir. Bir başka deyişle Londra ya dikey





mimarlıkla bu soruna yanıt verecek ya da yatay mimariyle yeni konutlar inşa edecek. Dikey yapılaşmanın insanları yalnızlaştıran ve doğayla bağı koparan bir yerleşim modeli olduğunu söyleyebiliriz. Oysa yatay şehirleşme insan ile doğanın bağlarını güçlendirir.

**Ufuk:** Bu arada sakın bir kırsala dönüş projesi veya değerli sit alanlarını beton yığına dönüştürme çabası çıkarılmasın söylediklerimizden. Sit alanı hakkında yanlışya düşüren kanılar var. Sit alanlarının sadece tarihi, doğayı ve yaban hayatı korumaktan ibaret olduğu düşünülüyor. Bu düşünce, dünyadaki ve İngiltere özelindeki pek çok sit alanı için her zaman geçerli değil. Buradaki sit alanlarının tek amacı yoğun ve büyük ölçekli kentsel yayılmayı önlemek. Söz konusu bölgelerin birçoğu doğal bir güzelliğe, ekolojik değere ya da tarımsal bir amaca sahip değil. Yeşil kuşak alanları, çevredeki şehri veya kasabayı kapsayacak şekilde belirlenmiş olan düşük kaliteli çalılıklardır çoğunlukla.

**İpek:** Doğru planlanan ve tasarlanan yatay şehirleşme, dünyadaki birçok sorunun çözümünü de beraberinde getirecek. Bunların başında doğal kaynakların ve jeolojik alanların daha etkili kullanılması var. Böylelikle tüketim alışkanlıklarımızı gözden geçirme ve değiştirebilme olanağına sahip olacağız. Yaşam kalitemizi yükseltmek, gelecek nesillere sürdürülebilir bir yaşam modelini bırakabilmek için yatay yapılaşmanın doğru anlaşılması büyük önem taşıyor.

**Kaç kişilik bir ekiple, hangi alanlarda hizmet veriyorsunuz?**

**İpek:** Şehir planlamadan kentsel tasarıma, mimarlıktan iç mimarlığa uzanan farklı disiplinlerde 20'nin üzerinde çalışmamız var. Bu sayede gayrimenkul sahipleri ve proje geliştirmek isteyen müşterilerimizin

neredeysse tüm ihtiyaçlarına çözüm sağlayabiliyoruz.

**Ufuk:** Müşterilerimizin arasında üst gelir grubundan iş insanları, sanayiciler, emlak girişimcileri, üst düzey yöneticiler, sanat ve spor dünyasından isimler yer alıyor. Onların öncelikle yaşam stillerini anlıyor, ihtiyaçlarını dinliyoruz; iyi bir tasarım ışığında daha güzel bir geleceğe yatırım yapmalarını sağlıyoruz. Mimarlık, iç mimarlık ve kentsel tasarım disiplinlerini kapsayan kişiye özel projeler sunuyoruz.

**Bir projenin baştan sona işleyişine değinebilir misiniz?**

**Ufuk:** Her yeni projeye başlarken her zaman heyecan duyuyoruz; çünkü hayal gücümüzü ve yeteneklerimizi bir kez daha kullanma olanağı buluyoruz. İlk aşamada müşterinin önceliklerini anlamamız çok önemlidir; gereksinimlerin saptanması ve hedeflerin ulaşılması, müşterinin evi veya işletmesi için bu projenin ne kadar önemli olduğu konusunda karşılıklı bir anlayışla mümkündür. Projenin kapsamını belirledikten sonra bütçe, zaman dilimi ve tasarım gereklilikleri gibi uygulamalı konuları aydınlatır, başlangıçtaki fikirleri formüle dökeriz.

**İpek:** Tasarım aşamasının amacı, uygulamaya yönelik hedefleri yerine getirmemizin yanında müşterimize güçlü bir imaj ve çekici bir görsel kimlik oluşturmayı da kapsar. Tasarım kavramını seçtikten sonra fikri çerçeğe dönüştürmenin zamanı gelir. Bu aşamada belediyeden gerekli izinlerini alırız. Belediyenin planlama politikaları ile proje hedefleri arasında dengeyi yakalar ve müşterinin imar ruhsatı alma şansını en üst seviyeye taşırız. Ana yükleniciler, mühendisler, taşeronlar, aydınlatma ekibi ve birçok zanaatın erbabını dikkatlice seçeriz. Tasarımdan planlama ve projeye, proje yönetiminden uygulamaya kadar işin her aşamasında rehberlik ederiz. Hem ekibimizin hem de müşterilerimizin yer aldığı dijital bir platform ile eşzamanlı bilgi akışını da sağlarız.

**Ufuk:** Batı Londra'daki bir konut projemizi kısaca örnek vereyim konu açılmışken. Önce bölgenin çevresel koşullarını, taleplerini ve gereksinimlerini analiz ettik. Daha önceden sadece 14 konut barındıran bir araziye toplamda 40 daire kazandırdık; hem arazinin hem de bölgenin potansiyelini ortaya çıkardık. Sürdürülebilirlik, yeşil çatı ve peyzaja ve ekolojik dengeye önem verdik. Daire sayısını arttırmayı değil, kişilere nitelikli yaşam alanları yaratmayı hedefledik.

**İngiltere'de iş yapmanın keyifli ve zorlayıcı yanlarından söz edebilir misiniz?**

**İpek:** İngiliz mimarisi, kendini sürekli

yenileyen dokusuyla tasarımda, teknolojiye ve sürdürülebilir mimaride her zaman ön sıralarda yer almıştır. Küresel kent tasarımının en önemli parçalarından biridir; geçmişten günümüze süregelen bir başarı öyküsüdür. Bu da mimariye öncülük eden İngiliz profesyonellerin coğrafyasında rekabet ettiğimiz anlamına geliyor. Biz her bir zorluğu fırsat olarak yorumluyor ve her deneyimden bir ders çıkarıyoruz.

**Ufuk:** Bir ihale için teklif verirken tasarımları dünyaca bilinen, sektörde yetkinlikleri sorgulanmayan kurumlarla yarışabiliyoruz. Böyle firmalara karşı bir teklif kaybedersek güçlü ve zayıf yönlerimizin ne olduğunu öğreniyoruz. Her başarısızlık, yeni başarıya giden yolun ve amaçlarımıza yönelik ilerleyişin önünü açıyor. Rekabetin böylesine şiddetli hissedildiği projeleri kazanırsak mesleğimize daha çok bağlanıyoruz.

**Brexit süreci çalışmalarınızı etkiledi mi?**

**İpek:** Birleşik Krallık ekonomisi, sessizce büyüyen politik karmaşanın bedelini ödüyor ne yazık ki. Uyarı ışıkları yanıp sönüyor, üretim ve inşaatın daralmasıyla beraber profesyonel hizmet sektörü ivme kaybediyor. Brexit meselesi bir an önce çözüme kavuşmazsa pound düşer ve enflasyon yükselir bence. Bu da Birleşik Krallık'ta hizmet veren tüm firmalara finansal zorluklar yaşatır.

**Ufuk:** Birleşik Krallık, dünyanın geri kalanıyla yeni bir yöntem üzerinde görüşüyor. Brexit ile beraber krallık coğrafyasındaki mimarların Avrupa Birliği ülkelerinde katıldığı projelerin rakamları düşecek; ancak birlikten çıkarken Amerika ve Afrika gibi kıtalarda yeni iş anlaşmaları yapmayı da planlıyorlar. Yani İngiliz mimarisinde fırsatlar yine büyük. Önceden iş yapılmayan topraklarda profesyonel imkânlar doğacak. Biz de şu anda o farklı ülkelere odaklanıyoruz; daha uluslararası projelerde yer alarak Brexite cevap vermeyi planlıyoruz. Küresel pazardaki iş gücümüzü artırabilirsek finansal olarak ileri gider ve uluslararası bir mimarlık markası oluşturabiliriz.

**Bilkent'te almış olduğunuz eğitim iş yaşamınıza nasıl yansıyor?**

**Ufuk:** İş hayatımdaki düşünce mekanizmam her zaman merakımdan beslenmiştir; bir başka deyişle her adımım bir soruyla başlar. Bu yaklaşım, bende hem Bilkent Üniversitesi hem de yüksek lisansımı aldığım Westminster Üniversitesi sayesinde gelişti. Hep yeni sorular sorarım ve bu sorularla ilgili araştırmalar yapmak isterim. Araştırmayı doğru yürütürsem, ulaştığım kavramlar hakkında fikir edinebilirim. Bu kavramların doğru ve güçlü olduğuna gerçekten inanırsam, onları işime yansıtabilir ve sonuca erişebilirim. Anca o zaman hem

kendim hem de müşterilerim için iyi bir yatırıma zemin yaratmış olurum.

**İpek:** Bilkent, iş yaşamındaki başarının temel taşlarından biri olan iyi bir eğitimi bana sundu; ayrıca beni kariyerimin bir sonraki seviyesine ulaştıran yüksek lisans derecemi almama altyapı sağladı. Ben de merak eden, soran bir birey olmayı orada öğrendim. Profesyonel dünyanın sorunları için detaylı araştırma ve gözlem yapıp çözüm üretecek beceriler kazandım. İş dünyasında girişimci bir kimlik geliştirdim.

**Yurt dışında çalışmayı ya da bir girişim kurmayı hedefleyen genç meslektaşlarınıza neler önerirsiniz?**

**Ufuk:** Gençler ve özellikle öğrenciler, gerçek dünyaya adım atmadan önce değişik fikirlerin peşinden gidebilir. Beyin fırtınası yapmayı, düşüncelerini arkadaşları ve aileleriyle paylaşmayı severler. Mükemmel fikirlerin ortaya çıkması kesinlikle değerlidir; fakat bir fikir ilk müşterisiyle karşılaşana kadar dek harika olamaz. Pek çok girişimci bu aşamada, yani düşünceleri icraata dökmeye başarısızlık yaşayabiliyor. Bunun nedeni de çok kişinin ihtiyaç duymayacağı hizmetler ve ürünler geliştirmek. Genç meslektaşlarım, müşterilerin problemlerine cevap veren çözümler bulmalı ve bu çözümleri de ticari alanda elverişli, tutarlı, uygulanabilir olarak şekillendirmeli.

**İpek:** Çoğu genç girişimcinin rüyası, çalışanlarını ve müşterilerini seçerek kendi programları üzerinde çalışma lüksüne sahip olmaktır; ancak bunların hepsi büyük bir sorumlulukla birlikte gelecektir. Örneğin, iş hayatlarında insan kaynağı yönetiminden operasyona, kriz yönetiminden pazarlama stratejisine kadar uzanan çeşitli konularda çelişkili tavsiyeler alacaklar. Birçok deneme



ve yanılma yaşayacaklar. Bu durumlarda vizyonlarını belirlemek ve hızlı karar almak zorundalar. Evet, kulağa korkutucu gelebilen bir durum yurt dışında girişimcilik yapmak; ama misyonunuza bağlıysanız, bir büyüme zihniyetine sahipseniz ve müşterinize özgün

çözümler üretebiliyorsanız çoğu engeli aşarsınız.

**Ufuk:** Konu genç kuşaktan açılmışken, Westminster Üniversitesi'ndeki danışmanlık görevimden edindiğim gözlemleri de son söz olarak aktarabilirim. Mimarlık Bölümü'nde lisans ve lisansüstü öğrencileriyle çalışmalar yapıyorum. Gördüğüm gençlerden bazıları hata yapmaktan korkuyor. Hata yapmadan başarılı olmanın formülü yok. Başarı size gelmez, siz başarıya gidirsiniz. Bu yüzden danışmanlık çalışmalarımda yargılayıcı değil, yapıcı bir yaklaşım izliyorum. Sonuçlardan çok sürecin kendisine odaklanmalarını sağlıyor, ben de onlar sayesinde iletişim ve liderlik özelliklerimi pekiştiriyorum. Firmamız da birçok öğrencinin staj ve iş imkânını keşfedip değerlendirilmesine zemin hazırlıyor. Bir öğrenciye hedeflerine giden yolda omuz vermek tarifsiz bir haz.

**Boş zamanlarınızı nasıl değerlendiriyorsunuz?**

**Ufuk:** Genellikle dinlenerek ve deşarj olarak değerlendiriyorum. Klinik ve sosyal psikoloji kitapları okuyorum.

**İpek:** Genelde spor yapıyorum. Okçulukla uğraşıyorum. Badminton oynuyorum. Tiyatroya gidiyorum. Yoga yapıyorum.



# bilKent'ten sonra...



**Orhan Önal**

İşletme 2010

## **Kariyerine Afrika kıtasında devam eden Orhan Önal, 8 yıldır Türk Hava Yolları'nda çalışıyor.**

Orhan Önal, Demokratik Kongo Cumhuriyeti'nin başkenti Kinşasa'daki Türk Hava Yolları (THY) temsilciliğinin müdürü. Satış, pazarlama, operasyon, muhasebe, hukuki işler ve diğer birimlerin dâhil olduğu bir işleyişi yönetiyor. THY'deki kariyerine satış ve pazarlama uzmanı pozisyonunda başlayan Önal, iki buçuk yıl Fas, Tunus ve Cezayir hatlarından sorumlu olarak çalışmış.

“Temel görevim, bahsi geçen Kuzey Afrika hatlarının doluluk oranlarını yükseltecek etkinliklere genel müdürlük ayağından destek vermektir. Sonra İskoçya'ya, başkent Edinburgh'da bulunan THY temsilciliğine satış şefi unvanıyla transfer oldum. Burada seyahat acenteleriyle ilişkileri güçlendirerek yine hattın doluluk ve gelirini yukarı taşıyacak faaliyetlerin yanında pazar analizi, raporlama, fuar, etkinlik, reklam ve sponsorluk gibi alanlarda görev aldım. Ekim 2018'de ise Kongo'ya atandım.” diyen Önal, şirkette üst düzey pozisyonların yanı sıra sivil havacılık sektöründe ilerlemeyi de hedefliyor.

Önal, sözlerine Bilkent ile devam ediyor: “Üniversitede aldığım eğitim, iş hayatında bana konulara farklı yönlerden eğilebilmeyi ve problemleri çözerken yol haritası çizmeyi öğretti. Şirketlerin yapıları, operasyonları, beklentileri, süreçlerin yönetimi ve özellikle diğer kurumlarla iletişim açısından üniversitemizin bana vizyon kattığını düşünüyorum. Yurt dışına çıkma fikrim de Bilkent'te okumaya başladıktan sonra oluşmuştu. Kampüste haberdar olduğum bir programla ikinci sınıfın sonunda ABD'ye gidip bir otelde üç ay çalışmıştım. Bilkentliler, dünyaya daha geniş ve farklı bir pencereden bakabiliyor.”

Hobi olarak amatör fotoğrafçılıkla uğraşan Önal, manzara ve makro çekimlere ilgi duyuyor.



## Iraz Polat

İktisat 2003

### Iraz Polat, pazarlama iletişimi alanındaki 15 yıllık iş deneyiminden sonra İstanbul'da kendi girişimini kurdu.

Iraz Polat, Content Hotel adlı girişiminde sanatçılar ile markaları buluşturuyor ve yaratıcı iş birlikleri geliştiriyor. Global ve yerel markalara içerik ve etkinlik hizmetlerinin yanı sıra strateji desteği ve danışmanlık veriyor.

Çalışma hayatına McCann World Group'ta stratejik planlamacı olarak başlayan Polat, daha sonra Camper ve Audi'de pazarlama iletişimi yöneticiliği yapmış. Contemporary İstanbul I.C.E. dergisinin yayın koordinatörü, Londra merkezli tasarım ofisi I-am Associates'in marka iletişim müdürü olarak çalışmış. Youth Republic ve sonrasındaki danışmanlık çalışmalarında gençlere yönelik pazarlama iletişimi projelerinde uzmanlık kazanmış. İstanbul Bilgi Üniversitesi'nden tasarım kültürü ve yönetimi sertifikası bulunan Polat, 2012'den bu yana İstanbul Moda Akademisi'nde pazarlama iletişimi ve deneyim tasarımı eğitimleri de veriyor.

“Analitik tarafımın gelişmiş olmasında iktisat eğitimi almamın mutlaka etkisi olmuştur. Yaratıcı sürecin en başında, tüketicinin duygusal istek ve ihtiyaçlarını iyi analiz etmek gelir. Etkili bir yaklaşım için kreatif ekibi bu içgörü ışığında yönlendiriyorum.” diyen başarılı girişimci, sanat ve tasarım yayınları için yazılar da yazıyor.

Polat, yaratıcı kadınların küresel iletişimine katkı sağlayan Ladies, Wine & Design İstanbul oluşumunun yanı sıra Soho House İstanbul'un da kurucuları arasında yer alıyor.

### Dr. Ecem Karlıdağ Dennis, akademik çalışmalarını İngiltere'de sürdürüyor.

Dr. Karlıdağ Dennis, Northampton Üniversitesi'nin Sosyal Etki ve Yenilikçilik Enstitüsü'nde araştırmacı. Yüksek lisans ve doktora diplomasını Amerikan edebiyatı ve eğitim politikaları alanlarında Nottingham Üniversitesi'nden almış. Ayrıca doktora sırasında İngiltere'deki göçmenler için Nottingham Koleji'nde ikinci dil olarak İngilizce öğretmenliği yapmış.

Araştırmalarına eğitim politikalarının nasıl oluşturulduğu ve sivil toplum örgütlerinin eğitim politikaları üzerindeki etkisi, eğitimin toplumsal, politik ve ekonomik yansımaları, eğitimde gelir dağılımlarından doğan eşitsizlik ve okullardaki cinsiyet ayrımcılığı çerçevesinde devam eden Dr. Karlıdağ Dennis'in makaleleri **British Journal of Sociology of Education**, **Gender and Education** ve **Compare** gibi dergilerde yayımlanmış.

“Bilkent Üniversitesi'nde uluslararası bir eğitim aldık. Bu eğitim yurt dışında eğitime devam ederken çok yararlı oluyor. İngiltere'de çalıştığım üniversitelerde mutlaka Bilkent'i bilen birileri oluyor.” diyen Dr. Karlıdağ Dennis, sözlerine şöyle devam ediyor: “Öğrenciyken Radyo Bilkent'te üç yıla yakın görev aldım. Bu deneyim, beni daha sosyal ve girişken biri yaptı. Öğrenciliğimin en güzel zamanlarıydı.”

The British Association for International and Comparative Education üyesi olan Dr. Karlıdağ Dennis, boş zamanlarını golf oynamaya ve köpeğine ayırıyor.



## Ecem Karlıdağ Dennis

Amerikan Kültürü ve Edebiyatı 2010

## Bir Savunma Sanatları Uzmanı: Nehar Eren

TRT’de 10 bölüm yayımlanan ve farklı ülkelere özgü savunma sporlarını konu alan Savunma Sanatları belgeselinde bir mezunumuzun da imzası vardı: Nehar Eren (MBA 2005). 1990’dan bu yana Uzak Doğu sporlarıyla ilgilenen Eren, belgesel için çeşitli savunma sanatlarının anavatanlarına bizzat gitti; ustalardan eğitim alıp yerel sporcularla çalışmalara katıldı. Antrenmanların yanında müsabakalara da çıkan Eren, sunuculuğunu da üstlendiği belgesel süresince Bulgaristan, Filipinler, Hindistan, İran, Malezya, Sri Lanka, Tayland ve Ukrayna’yı ziyaret etti. Yaklaşık 20 yıldır yaptığı wing-chun sporunda sifu (usta) düzeyinde eğitmen olan Eren, Ankara’da kendi adını taşıyan savunma sanatları akademisinin yöneticiliğini de sürdürüyor.



## TÜBİTAK’tan Ödül Aldı



Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü 2001 mezunlarından Doç. Dr. Nurhan Özlü, TÜBİTAK Teşvik Ödülü’nü temel bilimler dalında kazandı. Hücre biyolojisi, moleküler biyoloji ve kanser biyolojisi alanlarında hücre bölünmesi ve mitotik kinazların rolüne yönelik çalışmalarıyla ödül alan Dr. Özlü, Koç Üniversitesi’nin Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü’nde öğretim üyesi olarak görev yapıyor. Doktorasını Dresden Teknoloji Üniversitesi’nde, doktora sonrası araştırmalarını ise Harvard Medical School’da tamamlayan Dr. Özlü’nün EMBO Journal, Dev Cell, Molecular & Cellular Proteomics ve Nature gibi bilimsel dergilerde yayımlanmış makaleleri de bulunuyor.

## Hızla Yükseliyor



Huawei, Türkiye genel müdür yardımcılığı görevine bir mezunumuzu getirdi. Özgür Anteplioğlu (Bilgisayar Teknolojisi ve Bilişim Sistemleri 1999). Kariyer haritasında Türk Telekom, Teradata ve Koç Sistem gibi şirketler bulunan Anteplioğlu, 2014’ten bu yana Huawei’de çalışıyor. Anteplioğlu’nun Çankaya Üniversitesi’nden MBA diploması da var.

## Artık Almanya’da

Gülüm Eralp (Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi 2002), Birleşmiş Milletler Sekreteryası’nın Almanya ekibine katıldı. İnsan kaynakları analisti olarak göreve başlayan Eralp, daha önce 12 yıl Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı’nda insan kaynakları, yetenek gelişimi ve proje yönetimi içerikli pozisyonlarda çalışmıştı. Eralp’in London Metropolitan Üniversitesi’nden uluslararası ilişkiler yüksek lisans derecesi de var.



dergi@bilkent.edu.tr



## Akademik Bir Haber



Dr. Öğretim Üyesi Nihan Şenbursa (Mütercim-Tercümanlık 2008), Ordu Üniversitesi Fatsa Deniz Bilimleri Fakültesi'nin Denizcilik İşletmeleri Yönetimi bölüm başkanlığı görevine getirildi. Temmuz ayından bu yana üniversitenin senato üyesi olarak da görev alan Dr. Şenbursa, daha önce Girne Amerikan Üniversitesi'nde öğretim üyeliği ve Arkas Line'da ticaret uzmanlığı yapmıştı. Denizcilik ekonomisi doktorasını 2014'te Katalonya Politeknik Üniversitesi'nden almış olan Dr. Şenbursa'nın *Journal of Maritime Research* ve *Turkish Journal of Maritime and Marine Sciences* gibi dergilerde denizcilik üzerine yayımlanmış makaleleri de bulunuyor.

## Dünya Kupasında Bir Bilkentli

Uluslararası Basketbol Federasyonu (*International Basketball Association - FIBA*) hakemlerinden Yener Yılmaz (İşletme Bilgi Yönetimi 2007), Eylül 2019'da düzenlenen FIBA Basketbol Dünya Kupası'nda düdük çaldı. Çin'deki turnuvada 5 maç yöneten Yılmaz, hakemliğe 1999'da başlamıştı.



## Enerjisi Bitmiyor

Yiğit Güven (MBA 2001), yaklaşık 16 yıl çalıştığı Shell tarafından yeni bir göreve atandı. Kurumun 2019'da satın aldığı Alman yenilenebilir enerji şirketi Sonnen'in yeni pazarlar geliştirme (Asya-Pasifik) ve uluslararası satış kanalları strateji direktörlüğüne getirilen Güven, Shell'de son olarak yeni enerjiler Avrupa entegre enerji çözümleri ürünler bölüm başkanlığı görevini yürütmüştü. Güven, Shell'in İstanbul, Londra, Rotterdam ve Lahey ofislerinde perakende, strateji, iş geliştirme, kurumsal birleşme, tedarik zinciri ve pazarlama bölümlerinde de çalışmıştı.



## Bilkentliler Bir Arada



Bu yaz 2019 mezunu 6 Bilkentli Anadolu Hayat Emeklilik'te işe başladı: Ecem Dalgacı (Bilgisayar Teknolojisi ve Bilişim Sistemleri), Büşra Dişli (Endüstri Mühendisliği), Gizem Pınar Kocabaş (İşletme), Simge Okur (Endüstri Mühendisliği), Şevval Dilan Örtör (İşletme), Özge Özdemir (İşletme). Başvurularını üniversitemizin Kariyer Fuarı'nda yapan ve mülakat süreçlerinden sonra stajyer uzman yardımcısı olarak göreve başlayan mezunlar, proje yönetimi, kurumsal satış ve pazarlama alanlarında çalışıyor.

## Amazon'da Çalışıyor



Cem Karadayı (Amerikan Kültürü ve Edebiyatı 2010), yaklaşık iki yıldır görev yaptığı Amazon'un Türkiye ofisinde tedarikçi destek birimi yöneticiliğine yükseldi. United International Business Schools'dan MBA diploması da bulunan Karadayı, çalışma hayatına turizm sektöründe başlamıştı.

## Türkiye'den Almanya'ya

## Yeteneğe ve Başarıya Bakıyor



Sezgi Arifoğlu (Endüstri Mühendisliği 2008), dijital entegrasyon danışmanı unvanıyla Accenture kadrosuna katıldı. Yeni görevine Almanya'da başlayan Arifoğlu, daha önce Havelsan'da SAP iş zekâsı danışmanlığı yapmıştı.



Ezgi Aytan (Psikoloji 2010) Solvoyo'da yetenek ve başarı yöneticisi olarak göreve başladı. İlk kariyer adımını Management Centre Türkiye'de kurumsal gelişim danışmanlığı sektöründe adım atan Aytan, Valencia ile Paris Descartes üniversitelerinde endüstriyel ve organizasyonel psikoloji yüksek lisansını tamamladıktan sonra Abdi İbrahim'in insan kaynakları ekibinde çalışmıştı.

## Yenilikçi Bir Uygulama



Zeynep Gül Akın (Psikoloji 2017), Melike Yüksel (İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı 2018) ve Mustafa Yazar (İşletme 2019), geliştirdikleri mobil uygulamayla iki ödül kazandılar. Engelliler ve yaşlıların rahatça kullanabileceği mekânları bulmaya yarayan PinGOin uygulamasıyla TC Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı'nın yenilikçilik ödülüne değer görülen mezunlar, aynı projeyle Ankara Kalkınma Ajansı'nın Gençler İçin Sosyal Girişimcilik Yarışması'nda birincilik ödülünü de aldılar.

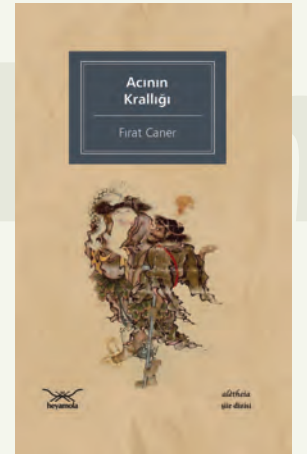
## Netflix'e Geçti



İşletme Fakültesi 2009 mezunlarından Barış Erdoğan, Netflix'in Amsterdam ofisinde çalışmaya başladı. Şirketin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesi ekibine Türkiye'den sorumlu pazarlama müdürü olarak katılan Erdoğan, daha önce Reckitt Benckiser, Henkel ve Unilever'de marka yöneticiliği yapmıştı.

## Şiirin Krallığı

Türk Edebiyatı Bölümü mezunlarından Dr. Öğr. Üyesi Fırat Caner (2002 yüksek lisans, 2006 doktora), "Acının Krallığı" adlı bir şiir kitabı kaleme aldı (Heyamola Yayınları). 2013'te yayımladığı şiir kitabı "Zeval" ile Cevdet Kudret Edebiyat Ödülü'nü kazanmış olan Dr. Caner'in roman, inceleme ve öykü türlerinde de yapıtları var. Dr. Caner, Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev yapıyor.



## Yeni Bir Sayfa Açtı

Mezuniyetinden bu yana yıl ticari bankacılık alanında görev yapan Bilge Sayıl (Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi 2003), Deniz Faktoring'e KOBİ satış ve pazarlama müdürü olarak atandı. Özgeçmişinde Yapı Kredi, QNB Finansbank ve Şekerbank deneyimleri bulunan Sayıl, yeni işinden önce DenizBank'ta şube müdürüydü.

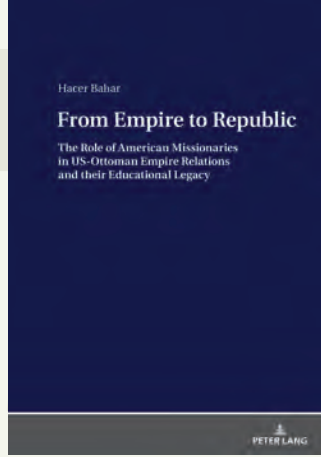


## Artık Yeni Şirketinde



BİTES Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojileri A.Ş., genel müdür yardımcılığı görevine bir yüksek lisans mezunumuzu getirdi: Erdiñç Mert (Endüstri Mühendisliği 2008). Yeni pozisyonundan önce McKinsey & Company'nin kadrosunda yer almış olan Mert, yaklaşık 11 yıl çalıştığı Aselsan'da iş geliştirme ve proje yöneticiliği de yapmıştı.

## Kitabı Çıktı



Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Bölümü 2015 mezunlarından Hacer Bahar'ın Heidelberg Üniversitesi'nde yazdığı yüksek lisans tezi **Peter Lang** tarafından kitaplaştırıldı. **From Empire to Republic: The Role of American Missionaries in US-Ottoman Empire Relations and their Educational Legacy** başlıklı kitap, Osmanlı'daki Amerikan misyonerlik faaliyetlerini 1863'te kurulan Robert Koleji odağında inceliyor.

## Bankacılığa Devam



Aslan Soyol (Endüstri Mühendisliği 2017), Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda proje finansman uzmanı olarak çalışmaya başladı. Soyol, yeni işinden önce 2 yıl Akbank'ta görev yapmıştı.

## Yeni Bir Ülke, Yeni Bir İş



Mezuniyetinden bu yana kariyerini Avustralya'da sürdüren M. Burcu Öztürk (Uluslararası İlişkiler 2016), yeni işini ABD'de buldu. Marka temsilciliği yaptığı Nestlé Nespresso'dan ayrılarak Springfield Marble and Granite ekibine katılan Öztürk, pazar araştırmaları uzmanı olarak görev yapmaya başladı. Öztürk'ün Queensland Üniversitesi'nden pazarlama ve reklamcılık yüksek lisansı da var.